



**Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM**  
**Área de Desenvolvimento Econômico e Social**

**Programa Gênero e Políticas Públicas**

**– INFORMAÇÕES BÁSICAS –**

**RIO DE JANEIRO**  
**junho/2011**

## SUMÁRIO

1. ANTECEDENTES	3
2. PESQUISAS E ESTUDOS	4
3. REALIZAÇÃO DE CURSOS, ENCONTROS TRABALHO E SEMINÁRIOS	7
4. CONCURSO	14
5. ASSISTÊNCIA TÉCNICA	14
6. PARTICIPAÇÃO EM ENCONTROS DE TRABALHO E SEMINÁRIOS COM APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS	15
7. DIFUSÃO DA INFORMAÇÃO	21
8. PROGRAMAS DE APERFEIÇOAMENTO	25

## 1. ANTECEDENTES

Em 1989, o Instituto Brasileiro de Administração Municipal - IBAM, com o apoio financeiro e institucional do Fundo das Nações Unidas para Infância - UNICEF, da Fundação Ford, do Capítulo Brasileiro da Sociedade Internacional para o Desenvolvimento - SID, da Organização Panamericana de Saúde - OPAS, da Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental - ABES e do Conselho Nacional dos Direitos da Mulher - CNDM, realizou os seguintes eventos: **Seminário para Prefeitas: Ação do Município na Promoção da Mulher, curso Como Trabalhar com Mulheres e seminário A Participação da Mulher no Saneamento e na Proteção Ambiental das Áreas Urbanas.**

Esses eventos tiveram o mérito de mostrar aos seus participantes que existem temas que devem ser incluídos na agenda dos políticos e dos técnicos governamentais, caso estes desejem aumentar a eficiência, a eficácia e a efetividade de suas ações. São os temas relacionados à existência de interesses e necessidades diferenciados entre homens e mulheres. Esta diferenciação decorre dos papéis distintos que homens e mulheres desempenham na sociedade e que os fazem viver relações de gênero.

Assim, políticas públicas formuladas sem o reconhecimento da existência das relações de gênero correm o risco de não atender aquelas necessidades diferenciadas de homens e mulheres.

Consciente da importância dessas idéias, o IBAM se reconheceu como entidade que devia dar sua contribuição aos estudos sobre a mulher e o planejamento para o gênero. Criou, então, em 1990, o Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, vinculado à Escola Nacional de Serviços Urbanos - ENSUR. Em 1995, o IBAM passou por um processo de reestruturação organizacional que resultou em mudanças, tais como a criação da Área de Desenvolvimento Econômico e Social que reúne, entre outros Programas, o de Gênero e Políticas Públicas.

A missão do **Programa Gênero e Políticas Públicas** é contribuir para a redução das desigualdades entre homens e mulheres mediante a adoção da perspectiva de gênero na definição, implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas. Já a sua atuação se baseia na premissa de que tanto podem existir programas específicos para mulheres como, também, orientações específicas para que programas de caráter genérico resultem no atendimento diferenciado de homens e mulheres.

## 2. PESQUISAS E ESTUDOS

- Coordenadora do **Projeto de Assessoramento Técnico do Programa FURNAS - Pró-Equidade de Gênero: indicadores e subsídios para a formulação da política institucional**. Responsável pelo processo de análise e revisão dos indicadores apresentados no Plano de Ação 2007/2008, acompanhamento dos Grupos Focais e análise dos resultados, realizados por Marina Sidrim Teixeira, elaboração de documento com subsídios ao fortalecimento do Programa Pró-Equidade de Gênero em FURNAS. (IBAM/FFURNAS, nov. 2008/maio 2009).
- **Desenvolvimento local e autonomia da mulher no Estado do Rio de Janeiro** constituído por um levantamento dos principais programas, projetos, serviços e ações implementadas pela Secretaria de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos - SEADH/RJ, voltados para as mulheres pobres e extremamente pobres dos municípios do Estado do Rio de Janeiro. A partir do mapeamento serão realizados Fóruns e Oficinas de Trabalho com os gestores estaduais das iniciativas identificadas, assim como Oficinas de Trabalho em cada uma das Regiões de Governo com os gestores municipais. O projeto integra o Programa Rio: Trabalho e Empreendedorismo da Mulher, sob a coordenação do IBAM, e reúne os seguintes parceiros: SEBRAE/RJ, BPW RJ, BM Rio e conta com recursos da Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres (junho de 2007 a junho de 2009).
- **Gastos Públicos e Cidadania de Mulheres e Homens** constituído por um estudo exploratório acerca da metodologia do Projeto Aperfeiçoamento de Controle Externo com Foco na Redução da Desigualdade Social (CERDS) desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União; pela sistematização das iniciativas de gênero e orçamento implementadas na América Latina com o apoio do UNIFEM; pelo estudo sobre receitas orçamentárias municipais vinculadas e suas respectivas prestações de contas e estudo de caso sobre orçamentos participativos. O resultado dos trabalhos realizado pela equipe do projeto deram origem à publicação "Gênero e Raça no Orçamento Municipal: Um Guia para Fazer a Diferença" - Volume I: Orientações Básicas e Volume II: Sugestões para a Ação. Trabalho realizado, com o apoio do Department for International Development - DFID, do UNIFEM, pelo Programa Gênero e Políticas do IBAM (outubro de 2005 a setembro de 2006).
- **I Conferência Nacional de Políticas para as Mulheres: perfil das delegadas e perspectivas de atuação** visou elaborar um cadastro prévio das delegadas e contribuir para uma melhor compreensão dos arranjos políticos-institucionais instituídos por intermédio da identificação do perfil das delegadas que participaram da I Conferência, realizada em Brasília no período de 15 a 17 de julho de 2004. Objetivou, ainda, registrar a avaliação do processo de construção e realização da Conferência e das possibilidades de implantação das recomendações que dela advieram. ((Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres — SPM, do Governo Federal, julho a setembro de 2004)
- **A Institucionalização do Enfoque de Gênero e os Organismos Específicos de Políticas para as Mulheres**. Pesquisa que teve por objetivo identificar, por intermédio de levantamento realizado por questionário, enviado por via postal, os principais aspectos da estrutura organizacional e os programas implementados pelos conselhos e coordenadorias existentes no país, nas esferas estadual e municipal. (Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres — SPM, do Governo Federal, outubro de 2003 a maio de 2004)
- **Experiência Comunicativa de Auto-Avaliação dos Parceiros do Fundo para Igualdade de Gênero (FIG-Brasil) da Agência Canadense para o Desenvolvimento Internacional (ACDI/CIDA)**. Construção de metodologia participativa de auto-avaliação de quatro projetos apoiado pelo Fundo de Gênero, quais sejam "Fortalecimento da Campanha de Documentação: Nenhuma Mulher Trabalhadora Rural em Documentos em estados do Norte e Nordeste do Brasil", implementado pelo Coletivo de Mulheres Trabalhadoras Rurais do Maranhão (CMTR/MA);

“Ampliando Direitos e Horizontes: Experiência com Adolescentes e Empregadas Domésticas”, implementado pelo Centro de Estudos Afro-Orientais (CEAFRO), da Universidade Federal da Bahia; “Relações de Gênero no Mundo do Trabalho: Direitos e Realidades, implementado pelo Centro Feminista de Estudos e Assessoria (CFEMEA); “O Sindicalismo do Cone Sul e a questão da Mulher Trabalhadora: Conquistas e Desafios para o Século XXI”, implementado pela Confederação Geral dos Trabalhadores - CGT, em co-execução com a CUT e Força Sindical - Brasil; CGT/CTA - Argentina; CUT - Chile; CUT - Paraguai e PIT-CNT - Uruguai. (Fundo para Igualdade de Gênero (FIG-Brasil) da Agência Canadense para o Desenvolvimento Internacional (ACDI/CIDA, setembro de 2003 a outubro de 2004).

- **Gastos Públicos e Cidadania de Mulheres e Homens: uma comparação entre intenções (o orçamento) e ações (o realizado) em Municípios Selecionados.** Projeto que integra o *Programa de Apoio a Ações Integradas de Gênero e Raça no Brasil*, elaborado sobretudo pelo Department for International Development - DFID e pelo Fundo de Desenvolvimento das Nações Unidas para a Mulher - UNIFEM, reunindo instituições diversas, entre elas o IBAM. Na sua primeira etapa foi realizado levantamento bibliográfico sobre os temas gênero, raça e orçamento junto ao IBAM, IPEA e FGV, bem como buscou-se identificar padrões de análise dos gastos municipais e elaborar um referencial teórico para o estudo do orçamento municipal, seguindo uma perspectiva de gênero e raça, a ser realizado em até quatro municípios do Estado do Rio de Janeiro. (UNIFEM/Fundo Belga setembro de 2002 a março de 2003).
- **A Condição Feminina nos Países do Mercosul: Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação.** Projeto foi desenvolvido durante o período compreendido entre os meses de dezembro de 2000 a abril de 2002. O mesmo consistiu na elaboração de um Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação, disponível em português e espanhol, que contém textos analíticos e cerca de quatrocentas tabelas, em cada um dos idiomas, reunidas segundo seis grupos de indicadores: (1) aspectos demográficos; (2) condição no domicílio; (3) renda total; (4) escolaridade; (5) trabalho e renda; (6) desigualdades de renda. Entre as finalidades do Sistema podem ser destacadas: (a) criar uma visão de conjunto acerca das desigualdades entre mulheres e homens no campo de trabalho; (b) discutir a importância da educação/escolaridade como meio para propiciar inserções diferenciadas de homens e mulheres no mercado de trabalho; (c) orientar a formulação, implementação e avaliação de políticas públicas; (d) dar visibilidade à participação das mulheres na discussão dos temas relacionados aos seus interesses. Como resultado deste projeto, tivemos a publicação em português e espanhol do livro de mesmo nome, a edição e distribuição do CD-ROM bilingüe e a disponibilização do Sistema na página do IBAM ([www.ibam.org.br](http://www.ibam.org.br)). A distribuição dos livros e CD-ROM foi feita para os municípios brasileiros com população acima de 50.000 habitantes, para os participantes do Seminário, bem como para organismos internacionais, ONGS, Conselhos dos Direitos da Mulher, Coordenadorias da Mulher e demais organismos voltados para a erradicação das desigualdades de gênero. (UNIFEM, GTZ e UNIÃO EUROPÉIA, 2000 - 2002).
- **As mulheres na política municipal: as prefeitas brasileiras na gestão 2001-2004.** Este projeto foi realizado no período compreendido entre os meses de novembro de 2001 a julho de 2002. As informações levantadas por intermédio de questionário foram sistematizadas e caracterizam as propriedades e as condições sociais subjacentes à presença e à atuação das mulheres no executivo local. A pesquisa traz à tona tendências que se anunciam como produto da luta pela democratização do acesso eletivo a cargos públicos, considerando as experiências das mulheres que alcançaram o cargo de prefeita na eleição de 2000. (BID-PROLID, 2001 - 2002)
- **Programa de Assessoria Técnica aos Governos Locais das Mercocidades Brasileiras no Combate e Prevenção à Violência contra a Mulher.** Desenvolvido pelos Núcleos de Direitos Humanos e de Estudos Mulher e Políticas Públicas, em parceria com o Instituto Superior de Estudos da Religião - ISER e com o apoio do UNIFEM/NY, o Programa foi constituído principalmente por: a) uma pesquisa quantitativa realizada junto aos poderes executivo e legislativo das mercocidades brasileiras; b) um Seminário Nacional; c) dois estudos de caso em mercocidades (Santo André, em São Paulo, e Mossoró, no Rio Grande do Norte); d) desenvolvimento de uma homepage sobre a temática. A publicação *Gênero e Mercocidades Brasileiras: Violência a contra a Mulher*, com tiragem de 1.000 exemplares, reúne os principais textos elaborados com base no Programa. (UNIFEM/NY, 2001-2003)

- **Comunicação para os Meios de Vidas Urbanas Sustentáveis.** Participação do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas na pesquisa, realizada pela Área de Desenvolvimento Urbano e Meio Ambiente - DUMA do IBAM, em parceria com o Instituto Brasileiro de Análises Sociais e Econômicas (IBASE) e o Developing Planning Unit (DPU), do University College London - UCL. Este trabalho integra um projeto internacional, cujo objetivo é contribuir para aperfeiçoar a comunicação entre os agentes públicos e as populações mais pobres das cidades. Para tal, busca-se a melhoria dos resultados das ações que visam a provisão e manutenção de meios e facilidades para a vida urbana. (DPU/UCL, 2001 - 2002)
- **Elaboração do CD-ROM intitulado A Condição Feminina na Sociedade Brasileira: Trabalho e Educação.** O CD-ROM reúne os resultados do Sistema Integrado de Indicadores de Gênero tomando como referência as informações do Censo Demográfico de 1991. O Sistema compreende três módulos: (i) estabelecimento de indicadores básicos que cobrem vários aspectos da condição feminina (índices de feminilidade, a representação das famílias com núcleo patriarcal, com liderança doméstica, e a distribuição da população por sexo e estado civil); (ii) indicadores na área temática da escolaridade (analfabetismo, assistência escolar, participação feminina na população que está cursando o segundo grau, anos médios de estudos de homens e mulheres, carreiras educacionais, docência feminina, impacto da escolaridade sobre a condição das atividades e da fecundidade das mulheres); (iii) indicadores na área de trabalho (trabalho infanto-juvenil, representação feminina na população ocupada, articulação entre o trabalho doméstico e o trabalho extradomiciliar, representação feminina no trabalho assalariado, no trabalho precário, a co-provedora ativa, a co-provedora "inativa" etc.). Cabe destacar a criação do Índice Cultural de Gênero (ICG) que objetiva mensurar as mudanças nas relações de gênero na sociedade brasileira. O ICG visa medir tanto as transformações que tem ocorrido na esfera privada, quanto o acesso feminino ao espaço público. É possível, portanto, avaliar a situação e os avanços das mulheres, pois permite medir o quanto elas se afastaram dos papéis tradicionais. (UNIFEM e GTZ 1999 - 2002).
- **Participação Feminina no Governo Local: Construindo a Democracia - Um Levantamento do Resultado das Eleições Municipais de 1992 e 1996.** Pesquisa quantitativa sobre o acompanhamento da participação feminina nas eleições municipais, comparando os dois últimos períodos (1992 e 1996). *Instituto Brasileiro de Administração Municipal - IBAM, Rio de Janeiro (1997).*
- **Democratização dos Poderes Municipais e a Questões de Gênero.** Estudo de alternativas organizacionais (Conselho Municipal dos Direitos da Mulher de Sorocaba/SP e Coordenadoria Especial da Mulher de Londrina/PR), adotadas pelos municípios para tratar dos problemas decorrentes das desigualdades de gênero, (Fundação Ford, 1997).
- **Mulher e Políticas Públicas: A Importância do Treinamento.** Monitoramento da repercussão do treinamento oferecido no âmbito do Programa **Mulher e Políticas Públicas: o Papel dos Municípios** sobre a prática profissional dos participantes (Fundação Ford, 1994).
- **Programa de Assistência Integral à Saúde da Mulher - PAISM: Uma Abordagem Qualitativa de Experiências Desenvolvidas no Âmbito das Secretarias Municipais de Saúde.** Pesquisa que teve por objetivo verificar a situação do PAISM em 11 Municípios do Brasil, a fim de contribuir para a compreensão das possibilidades e dos entraves existentes à efetiva implantação do Programa (Fundação MacArthur, 1994).
- **Santos: Políticas Públicas de uma Mulher.** Estudo de caso sobre a gestão do Município de Santos, São Paulo, durante o mandato da Prefeita Telma de Souza (1989-1992) (Programa **Mujer y Desarrollo Local** desenvolvido pelo Centro de Capacitação e Desenvolvimento dos Governos Locais do Capítulo Latino-americano da União Internacional dos Governos Locais - IULA/CELCADEL - com recursos do Escritório Regional de Habitação e Desenvolvimento Urbano para a América do Sul da Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento - RHUODO-SA/AID, 1992).

- **Brasil: Executivo Local no Feminino.** Perfil das Prefeitas brasileiras, eleitas para a gestão de 1989 a 1992, e dos seus respectivos Municípios (Programa Mujer y Desarrollo Local desenvolvido pela IULA/CELCADEL/RHUDO-SA/AID, 1992).
- **Mulher e Políticas Públicas: o Papel dos Municípios.** Pesquisa nacional que teve por objetivo identificar os programas implementados pelos Governos locais voltados para o atendimento das necessidades das mulheres. Os resultados desse levantamento forneceram subsídios para programas do IBAM nas áreas de assistência técnica, treinamento e publicações (Fundação Ford, 1991).

### 3. REALIZAÇÃO DE CURSOS, ENCONTROS TRABALHO E SEMINÁRIOS

- **Curso Democracia e Gênero no Legislativo Municipal.** Curso de Educação a Distância (carga de 40h/a) no qual foram lançadas 12 turmas contando com um número de 900 alunos/as que concluíram o Curso e receberam certificado. O Projeto resultou na concepção do conteúdo por especialistas, a revisão do conteúdo pedagógico, a transposição do conteúdo para slides, a criação de exercícios de avaliação objetiva, de trabalhos práticos e final (escrito), os temas de debate nos Fóruns, o manual do/a participante, o glossário de termos, a midiateca entre outros. (Fundo das Nações Unidas para a Democracia - UNDEF/ONU Mulheres, 2009-2011)
- **Programa Trabalho e Empreendedorismo da Mulher – PTEM,** coordenado pelo IBAM, com o apoio da SPM, e em parceria com o SEBRAE, BPW e governos dos Estados do Rio de Janeiro, de Santa Catarina, do Pará, de Pernambuco e do Distrito Federal. Até o momento foram atendidas 1895 mulheres em situação de vulnerabilidade social por renda, nos Cursos de Trabalho, Ocupação e Fomento ao Empreendedorismo. Já nas capacitações com os gestores um total de 234 gestores participaram do Cursos com carga de 30 h/a, sobre as temáticas de Gênero, Raça, Políticas Públicas, Direitos Humanos e Empreendedorismo. (2008-...) **Organização agenda de trabalho no Brasil (Criola/IBASE, IBGE, Prefeitura de Vitória, Prefeitura de Recife) e Reunião Técnica, no IBAM, da Professora Associada de Políticas Públicas da John F. Kennedy School of Government, da Harvard University, Kim Williams para proferir a palestra: “Políticas Públicas e Multirracialismo: novas questões para o debate sobre desigualdades (consulado dos EUA no Rio de Janeiro, 5 de dezembro de 2006)**
- Curso Planejamento e Gestão: Como incorporar o tema gênero às políticas públicas, com carga de 30 horas/aula, voltado para técnicos governamentais e ministrado por Maria América Pires e Afrânio de Oliveira Silva. (Prefeitura Municipal de Rio das Ostras, 27 de janeiro a 1 de dezembro de 2006).
- Curso Gênero e Raça no Orçamento Municipal, com carga de 12 horas/aula, ministrado por Delaine Martins Costa, Afrânio de Oliveira Silva e Andréa Osório, nos dias 18 e 19 de maio de 2006, no âmbito do projeto Gastos Públicos e Cidadania de Mulheres e Homens, realizado com o apoio do DFID/UNIFEM.
- Oficina Gestão de Políticas voltadas para a Redução da Violência de Gênero ministrada por Rosimere de Souza e Aline Monteiro, com carga de 18 h/a (17 a 19 de maio de 2006, Defensoria Pública do Estado do Tocantins com o apoio da Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres da Presidência da República).
- Oficina de Trabalho Gênero e Raça no Orçamento Municipal, com carga de 12h/aulas, ministrada nos dias 16 e 17 de fevereiro de 2006, no âmbito do projeto Gastos Públicos e Cidadania de Mulheres e Homens, realizado com o apoio do DFID/UNIFEM.
- **Curso Planejamento e Gestão: como incorporar o tema gênero às políticas públicas, com**

carga de 26 horas/aulas, ministrado para técnicos governamentais, conselheiros municipais e lideranças dos movimentos sociais do município de Palmas/To. O curso teve por objetivo identificar e discutir o planejamento como um dos instrumentos da Administração Municipal, analisando a sua importância para a implementação de políticas públicas voltadas para a redução das desigualdades entre homens e mulheres. (7 a 10 de dezembro de 2004, Prefeitura Municipal de Palmas/Secretaria da Cidadania e da Mulher).

- **Reunião de Trabalho/Participação Feminina no Mundo da Política**, realizada no salão vermelho do IBAM, com a Senadora do Estado de Louisiana Paulette Iron, com objetivo de promover um diálogo junto as organizações não-governamentais, entidades feministas, representantes dos poderes legislativos e executivos, acadêmicos e estudiosos sobre a participação feminina no campo da política, seus desafios, obstáculos e avanços implicados nesse processo. (18 de outubro de 2004, IBAM e Consulado Geral dos Estados Unidos da América - RJ).
- Projeto **“Com Licença, Eu vou à Luta”**. Desenvolvimento e implementação um programa de qualificação, para 210 mulheres, com carga horária total máxima de 2520 horas/aula, dividido em cinco módulos por turma. Cada turma contou com cerca de 30 participantes em cada uma das seguintes localidades: Ramos - Vila Santo Antônio, Parque União; Caju - Ladeira dos Funcionários, Parque Alegria e Parque São Sebastião; Irajá - Pára Pedro e Vista Alere; Vicente de Carvalho - Jramento; Jacarepaguá - Boiúna, Teixeiras e Santa Maria; São Conrado - Rocinha, Vidigal e Vila Canoas. Projeto concebido pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro/Secretaria Municipal de Trabalho e Renda, voltado, prioritariamente, para mulheres com 40 anos ou mais de idade, fora do mercado de trabalho formal há muito tempo, preferencialmente com ensino fundamental e que possuam renda inferior a ¼ do salário mínimo. A implantação do projeto está voltada para as regiões do Município do Rio de Janeiro que apresentam os mais baixos IDH — Índice de Desenvolvimento Humano, além de um importante déficit na capacidade de atendimento da população pelos serviços e equipamentos públicos. (Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro, outubro de 2003 a outubro de 2004)
- Oficina de Trabalho **A Interseccionalidade de Raça e Gênero**, realizada no salão vermelho do IBAM, teve por objetivo promover intercâmbio entre a Prof. Kimberle Crenshaw e ativistas, estudiosos, representantes de governo que se dedicam à redução das desigualdades raciais ou de gênero. (14 de setembro de 2004, IBAM, Consulado Geral dos Estados Unidos da América - RJ, UNIFEM, DFID, Secretaria Especial de Políticas de Promoção a Igualdade Racial - SEPPIR; Secretaria Especial de Políticas para Mulheres - SPM).
- Seminário **A Intersecção das Desigualdades de Raça e Gênero - Implicações para as Políticas Públicas e os Direitos Humanos**, realizado no auditório do O Globo e integrante da série Encontros no Globo, evento contou com a palestra magna de Kimberle Crenshaw, professora de direito da *University of California at Los Angeles (UCLA)* e da *Columbia University* e Diretora da ONG *African American Policy Forum (AAPF)* e visou promover um diálogo sobre as consequências das várias formas de discriminação, em especial as de gênero e de raça. (13 de setembro de 2004, IBAM, Consulado Geral dos Estados Unidos da América - RJ, UNIFEM, DFID, jornal O Globo, Secretaria Especial de Políticas de Promoção a Igualdade Racial - SEPPIR; Secretaria Especial de Políticas para Mulheres - SPM).
- **I Conferência Estadual de Políticas Públicas para as Mulheres do Rio de Janeiro**, participação do IBAM por intermédio da Conselheira do Conselho Estadual do Direitos da Mulher - CEDIM, Delaine Martins Costa, que integrou a Comissão Organizadora, a Subcomissão de Redação e participou da execução de diversas atividades. A Conferência visou promover o debate e formular políticas públicas para as mulheres segundo os eixos temáticos definidos como parte do processo preparatório para as Conferências Estaduais e a I Conferência Nacional de Políticas para as Mulheres e propor princípios, diretrizes e ações para o Plano Nacional de Políticas para as Mulheres. (Governo do Estado do Rio de Janeiro, Conselho Estadual dos Direitos da Mulher, IME, Rio de Janeiro, 18 a 20 de junho de 2004).

- **I Conferência Municipal das Mulheres da Cidade do Rio de Janeiro - Políticas para as Mulheres: um desafio para a igualdade numa perspectiva de Gênero**, elaboração e aplicação da metodologia de trabalho, para público alvo de 700 participantes, visando promover o debate e formular políticas públicas para as mulheres segundo os eixos temáticos definidos como parte do processo preparatório para as Conferências Estaduais e a I Conferência Nacional de Políticas para as Mulheres e propor diretrizes para o Plano Nacional de Políticas para as Mulheres. (Promovida pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e com o apoio da Comissão Organizadora formada por representantes da Prefeitura Municipal da Cidade do Rio de Janeiro/Rio Mulher Articulação de Mulheres Brasileiras, Regional Rio; Rede Feminista de Saúde, Regional Rio; Liga Brasileiras de Lésbicas, Regional Rio de Janeiro; Marcha Mundial de Mulheres, Comitê Estadual do Rio de Janeiro; Articulação de Mulheres Negras Brasileiras/ Rio Centro, Rio de Janeiro, 1 e 2 de maio de 2004).
- Organização e Divulgação da Palestra **Desafios da Liderança Feminina**, proferida por Jill Merrick (jornalista e ativista feminista) a convite do Consulado dos EUA (26 de setembro de 2003)
- **Seminário Internacional A Condição Feminina nos Países do Mercosul: Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação**. No Seminário, realizado em 16 de julho de 2002 no auditório do IBAM, foram apresentados os resultados da pesquisa, bem como o lançamento do livro, CD-ROM e página na internet (site do IBAM: [www.ibam.org.br](http://www.ibam.org.br)). O Seminário teve como público-alvo mediadores, formuladores e implementadores de políticas públicas; agentes políticos em geral; prefeitos(as) e vereadores(as); técnicos(as) governamentais; representantes de ONG; mulheres dos movimentos sociais; estudiosos(as) e pessoas interessadas no tema. (Rio de Janeiro, 16 de julho de 2002).
- **Seminário As Mulheres na Política Municipal**. No Seminário, implementado em parceria com o CEDIM, foram apresentados os resultados da pesquisa *As mulheres na política municipal: as prefeituras brasileiras na gestão 2001-2004*, realizada pelo IBAM, com o apoio do BID-PROLID, e *As mulheres e o poder legislativo no Estado do Rio de Janeiro: lugares, perfis e experiências municipais*, elaborada pelo CEDIM. O Seminário também integrou o ciclo de comemorações dos 50 anos do IBAM. (Rio de Janeiro, 18 de outubro de 2002).
- **Encontro Estadual de Mulheres do Rio de Janeiro**. A construção da Plataforma Política Feminista pôde ser viabilizada através do aprofundamento do debate político, com a mobilização dos movimentos de mulheres e de propostas sobre os distintos aspectos econômicos, sociais e políticos do país. O IBAM apoiou e participou da coordenação do Encontro Estadual de Mulheres do Rio de Janeiro, realizado nas instalações do IBAM (auditório e salas de aulas) quando foram apresentadas, retificadas e ratificadas algumas das propostas da Plataforma, aprovada em Brasília na Conferência Nacional de Mulheres. (Rio de Janeiro, IBAM, 10 de maio de 2002).
- **Reunião Técnica do Projeto "A Condição Feminina nos Países do Mercosul - Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação"**. Na reunião foram apresentados os resultados do projeto *A Condição Feminina na Sociedade Brasileira: Trabalho e Educação* bem como discutida a metodologia e as atividades de planejamento para o projeto *A Condição Feminina nos Países do Mercosul - Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação*. A reunião contou com o apoio do UNIFEM, da GTZ e da União Europeia. (Rio de Janeiro, 12 e 13 fevereiro de 2001)
- **Seminário Nacional Violência contra a Mulher e a Ações Municipais das Mercocidades Brasileiras**, realizado pelo IBAM, ISER e UNIFEM. No Seminário foram apresentados os resultados da pesquisa estratificada, bem como realizadas oficinas de trabalho que deram origem ao documento Agenda Comum das Mercocidades Brasileiras. (Rio de Janeiro, 07 e 08 de junho de 2001).

- **Curso Gênero e Planejamento: Desafios e Perspectivas.** Curso realizado pelo Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas no período de 25 a 28 de junho de 2001, no âmbito das atividades desenvolvidas pela Escola Nacional de Serviços Urbanos - ENSUR. O curso teve como objetivo identificar e discutir o planejamento como um dos instrumentos da Administração Municipal analisando a sua importância para a implementação de políticas públicas, bem como a atuação do governo municipal no sentido de reduzir desigualdades entre homens e mulheres. (Rio de Janeiro, 25 a 28 de junho de 2001).
- **Curso Políticas Públicas de Prevenção e Combate à Violência contra a Mulher** com o objetivo de propiciar aos participantes conhecimentos práticos e teóricos necessários a formulação e implementação de políticas públicas, programas e projetos voltados para a segurança da mulher, em virtude de pressupostos conceituais que perpassam as diferentes dimensões da violência. Contou com o apoio do Núcleo de Direitos Humanos e Cidadania do IBAM. (Rio de Janeiro, 27 a 30 de Agosto de 2001).
- **Encontro Nacional Mulher e Poder Local**, realizado no Rio de Janeiro e organizado pelo IBAM, Red Mujer y Habitat (Women and Shelter Network), com o apoio do UNIFEM. Fizeram parte da comissão organizadora o Instituto Brasileiro de Administração Municipal, o Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM/RJ, a Federação dos Órgãos para Assistência Social - FASE, a Rede de Educação Popular entre Mulheres da América Latina e Caribe - REPEM e o Ser Mulher. O Encontro teve por objetivo desenvolver ferramentas e instrumentos que contribuam para a incorporação da perspectiva de gênero nos governos locais, assim como o fortalecimento de lideranças e da participação das mulheres na tomada de decisões, objetivando uma melhor governabilidade na arena local. Contou com a participação de líderes de movimentos de mulheres, vereadoras, deputadas, técnicos governamentais, representantes de ONGs, dentre outros. (Rio de Janeiro, 13 e 14 de Abril de 2000).
- Seminário de **Avaliação da Adoção da Perspectiva de Gênero em Projetos de Desenvolvimento**, realizado em 29 de outubro de 1999, em Brasília, e promovido pelo PNUD/UNIFEM com o objetivo de avaliar o processo de aplicação dos conhecimentos adquiridos pelos participantes, nos seminários realizados para capacitação de agentes multiplicadores da perspectiva de gênero.
- Workshop Internacional **“Mulheres no Século XXI: O Papel da Mentoria Intergeracional”**, realizado de 20 a 22 de outubro de 1999, no IBAM, foi promovido pelo Programa de Liderança e Representação Feminina - PROLID, do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID, e com apoio do Fundo das Nações Unidas para a Mulher- UNIFEM e Fundação Cultural Palmares, tendo como organizador do evento o IBAM. O workshop teve por objetivos promover a reflexão, a troca de experiências e a produção de informações que contribuíssem para a difusão e o aprimoramento da mentoria, visando a formação e a ampliação de líderes femininas nos países da América Latina e do Caribe. Contou com a participação de aproximadamente 50 (cinquenta) representantes políticos, de movimentos sociais e de setores empresariais de diversos países da América Latina e Caribe.
- Curso **“Planejamento Municipal com Perspectiva de Gênero”** com carga de 30h/a, realizado de 09 a 13 de agosto de 1999 no IBAM e promovido pela Escola Nacional de Serviços Urbanos - ENSUR. O objetivo do curso foi difundir a metodologia da incorporação da perspectiva de gênero ao planejamento, permitindo um reconhecimento crítico das áreas de atuação prioritárias para a redução das desigualdades entre homens e mulheres. Contou com a participação de técnicos governamentais e profissionais envolvidas com as questões de planejamento municipal.
- Seminários para Prefeitas e Vereadoras eleitas - **“A Participação Igualitária da Mulher nas Instâncias Decisórias nos Municípios Brasileiros”**. Estes seminários representam a continuidade das ações iniciadas com o *“Treinamento Descentralizado para Candidatas”*, realizado em 1996. Os seminários tiveram como objetivo a ampliação da participação feminina em situação e posição de poder e de liderança, possibilitando o aumento das chances de inserção da perspectiva de gênero às políticas públicas municipais. Foram realizados cinco seminários

regionais, no período de abril a maio de 1998, nas seguintes cidades: Belém/PA (em parceria com o Grupo de estudos “Eneida de Moraes” sobre Mulher e Relações de Gênero - UFPA); Belo Horizonte/MG (em parceria com o Conselho Municipal dos Direitos da Mulher de Belo Horizonte); Campo Grande/MS (em parceria com o Instituto de Apoio, Acompanhamento, Pesquisa e Estudos da Mulher - IAAPEM); Florianópolis/SC (em parceria com a Associação Casa da Mulher Catarina); e Recife/PE (em parceria com a Coordenadoria de Estudos da Mulher da Fundação Joaquim Nabuco). Os seminários contaram com o patrocínio do Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID.

- Seminários para Agentes Multiplicadores(as) **“Identificando e Reformulando Perspectivas de Gênero nos Projetos de Desenvolvimento”**. Os seminários tiveram por objetivo sensibilizar e fornecer instrumentos para que Diretores de Projeto desenvolvam uma visão crítica, segundo a perspectiva de gênero, sobre os projetos sob sua responsabilidade, com ênfase no gerenciamento de projeto e uso de indicadores de resultado. Foram realizados dois seminários, um nos dias 14 e 15 de abril e outro em 12 e 13 de maio. Patrocinado pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD, contou também com o apoio do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento da Mulher - UNIFEM.
- Seminário para Candidatas à Deputada Estadual, Assesores(as) e Coordenadores(as) de Campanha **“A Mulher e a Eleição”**. Este seminário teve como objetivo principal oferecer às candidatas informações (técnicas, jurídicas e administrativas) que subsidiassem a ação política e o discurso de campanha, de modo a ampliar suas condições de disputa eleitoral, além de estimular discussões sobre a importância da participação política das mulheres. Realizado nos dias 28 e 29 de julho de 1998, contou com o patrocínio da Fundação Konrad Adenauer.
- Seminário Internacional **“As Mulheres no Mundo do Trabalho: Experiências Internacionais de Ação Afirmativa”**. Objetivos: ampliar o universo de informações a respeito do que são as ações afirmativas e como estas têm sido debatidas e implementadas nos EUA e países Europeus; conhecer experiências de ações afirmativas que revelem as possibilidades, limites e desafios colocado a essa política de intervenção sobre o mundo do trabalho; e capacitar pessoas vinculadas a instituições públicas, meio empresarial e entidades sindicais para que possam contribuir na divulgação das ações afirmativas e na formulação de propostas no mundo do trabalho. *Fundação Friedrich Ebert/ILDES/SERE, com apoio IBAM, CEDIM e Secretaria Especial dos Trabalho da Prefeitura do Rio de Janeiro. IBAM, Rio de Janeiro (1997).*
- Seminário **“As Mulheres no Mundo do Trabalho: Caminhos para a Igualdade”**. Este seminário teve por objetivo apresentar experiências, estimulando a reflexão e o debate sobre possibilidades reais de construção da igualdade entre os sexos no mundo do trabalho. Realizado pelo IBAM, em parceria com *UFRJ/AMORJ e o Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM, e com o patrocínio da Fundação Friedrich Ebert/ILDES/SERE e Elizabeth Lobo Assessoria Trabalho e Política - ELAS, Rio de Janeiro (1997).*
- Projeto **Treinamento Descentralizado para Candidatas - “A Participação Igualitária da Mulher nas Instâncias Decisórias nos Municípios Brasileiros”**. O projeto teve como objetivo principal oferecer às candidatas informações que subsidiassem a ação política e o discurso de campanha, de modo a ampliar suas condições na disputa eleitoral. Realizado no período de julho à novembro de 1996, com o patrocínio do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD e apoio do Fundo de Desenvolvimento das Nações Unidas para a Mulher - UNIFEM.
- \* *Treinamento para Treinadores*, realizado nos dias 8 e 9 de agosto de 1996, na sede do IBAM. Fazendo parte do projeto acima referido, visou difundir conteúdos técnicos a serem utilizados pelas treinadoras nos seminários descentralizados.
- \* *Treinamentos Descentralizados em 15 Estados (no período de 15 de agosto à 15 de setembro):*
- ◇ **Acre / Rio Branco**, em parceria com o Conselho Municipal dos Direitos da Mulher;

- ◇ **Alagoas / Maceió**, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Mulher, Conselho Municipal da Condição Feminina e o Núcleo Temático Mulher e Cidadania da Universidade Federal de Alagoas;
- ◇ **Amapá / Macapá**, em parceria com a Assessoria Especial da Reitoria da Universidade Federal do Amapá (UNIFAP);
- ◇ **Amazonas / Manaus**, em parceria com a Articulação de Mulheres do Amazonas;
- ◇ **Bahia / Salvador**, em parceria com o Conselho Municipal da Mulher e o Núcleo de Estudos Interdisciplinares sobre a Mulher (NEIM), da Universidade da Bahia;
- ◇ **Espírito Santo / Vitória**, em parceria com o Conselho Estadual da Mulher;
- ◇ **Goiás / Goiânia**, em parceria com a Assessoria Especial da Mulher e o Programa Interdisciplinar da Mulher, da Universidade Católica de Goiás;
- ◇ **Mato Grosso / Cuiabá**, em parceria com o Núcleo de Estudos, Pesquisa e Organização da Mulher (NUEPOM), do Departamento de Serviço Social da Universidade Federal do Mato Grosso (UFMT);
- ◇ **Mato Grosso do Sul / Campo Grande**, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Mulher;
- ◇ **Minas Gerais / Belo Horizonte**, em parceria com o Conselho Municipal dos Direitos da Mulher, Núcleo de Estudos e Pesquisa sobre a Mulher (NEPEM) da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) e a União de Vereadores (UVMIG);
- ◇ **Pará / Belém**, em parceria com o Conselho Municipal dos Direitos da Mulher e o Grupo de Estudos e Pesquisa “Eneida de Moraes” sobre a Mulher e Relações de Gênero (GEPEM) da Universidade Federal do Pará (UFPA);
- ◇ **Pernambuco / Recife**, em parceria com a Coordenadoria de Estudos da Mulher da Fundação Joaquim Nabuco, o Fórum de Mulheres de Pernambuco, e o apoio: SOS Corpo, Casa da Mulher do Nordeste, Centro de Mulheres do Cabo, Sindicato das Empregadas Domésticas, “Justiça Seja Feita” e do Comitê Latino-americano e do Caribe para a Defesa dos Direitos da Mulher;
- ◇ **Rio de Janeiro / Rio de Janeiro**, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Mulher (CEDIM), Articulação de Mulheres do Estado do Rio de Janeiro (AMERJ) e o Centro da Mulher Brasileira (CMB);
- ◇ **Rio Grande do Sul / Porto Alegre**, em parceria com a THEMIS - Assessoria Jurídica, Fórum de Mulheres de Porto Alegre, Núcleo Interdisciplinar de Estudos sobre a Mulher da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) e a Assessoria Especial de Políticas Públicas para a Mulher, da Prefeitura Municipal de Porto Alegre (PMPA);
- ◇ **São Paulo / São Paulo**, em parceria com o Conselho Estadual da Condição Feminina, o Núcleo de Estudos Mulher e Relações Sociais de Gênero (NEMGE) da Universidade de São Paulo (USP) e o Fórum Paulista Mulher e Poder.
- **Curso para Candidatas(os) “A Mulher nas Eleições Municipais de 1996”**. Com patrocínio do Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM, do Instituto Brasileiro de Administração Municipal - IBAM, da Articulação de Mulheres do Estado do Rio de Janeiro (AMERJ) e do Centro da Mulher Brasileira (CMB), o curso objetivou discutir temas, tais como: o sistema de cotas nas políticas afirmativas, a participação da mulher na política brasileira, a questão de gênero na formação de políticas públicas e as políticas setoriais, marketing eleitoral e as competências municipais e políticas de gênero. (IBAM, Rio de Janeiro, 1996).
- **“O que foi? O que será? Oficina de Avaliação Final”**, com o objetivo de avaliar o projeto

*“Relações de Gênero e Desenvolvimento Institucional: dilemas e desafios enfrentados pelas ONGs na América Latina”*, buscou ainda, levantar propostas para a continuidade do processo de desenvolvimento institucional para cada uma das organizações envolvidas: Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas/IBAM, Rede Mulher de Educação e o Centro de La Mujer Peruana Flora Tristán. (Instituto de La Mujer, 1996).

- **Workshop “Gênero e ONG: Propostas para o Fortalecimento Institucional”**, realizado com o apoio do The British Council/RJ, o workshop teve por objetivos fornecer subsídios para o aprimoramento da gestão de ONGs de mulheres, visando discutir e fortalecer o desenvolvimento institucional. (The British Council, RJ, 1996).
- **Curso “Desenvolvimento de Habilidades Interpessoais de Gerência Segundo uma Perspectiva de Gênero”**, realizado para o Centro Flora Tristán. O curso teve como objetivo uma reflexão crítica sobre o relacionamento interpessoal em situação de trabalho, incorporando uma visão de gênero, permitindo orientar a ação e os processos gerenciais na direção da construção de um modelo que possa nortear o funcionamento da Rede mulher de Educação e do Centro Flora Tristán (Instituto de la Mujer).
- **Seminário Planejamento para o Gênero e Governo Local**. O encontro tinha por objetivos discutir as diretrizes para a elaboração de programa de governo municipal, sob a perspectiva de gênero, e também, discutir a importância do Legislativo Municipal na construção de uma política de gênero. Organização da Secretaria de Mulheres do PT, ILDES e IBAM, contando com a colaboração do Coletivo de Gênero do Instituto Cajamar (Escola Sindical, Belo Horizonte, 1996).
- **Seminário Desenvolvimento Institucional e Planejamento Estratégico na Perspectiva de Gênero**, realizado em Lima, Peru, para o Centro Flora Tristán e a Rede Mulher de Educação e do Centro Flora Tristán (Instituto de la Mujer, 1995).
- **Curso Desenvolvimento de Habilidades Interpessoais de Gerência Segundo uma Perspectiva de Gênero**, realizado no Rio de Janeiro para a Rede Mulher de Educação e do Centro Flora Tristán (Instituto de la Mujer, 1995).
- **Curso de Planejamento de Políticas Municipais de Gênero**, realizado em Quito, Equador com o apoio do Capítulo Latinoamericano da e da RHUDO/S.A., para a Associação de Municípios Equatorianos - AME (IULA/CELCADEL, 1995).
- **Curso Intensivo sobre Gestão Pública e Perspectiva de Gênero**, realizado no Rio de Janeiro com o apoio do Governo do Estado do Rio de Janeiro, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM (CEDIM, 1995).
- **Seminário Planejamento Estratégico e Desenvolvimento Organizacional na Perspectiva de Gênero**, realizado em São Paulo para Rede Mulher e do Centro FloraTristán (Instituto de la Mujer, 1994).
- **Seminário Programa de Assistência Integral à Saúde da Mulher - PAISM: Uma Abordagem Qualitativa de Experiências Desenvolvidas no Âmbito das Secretarias Municipais de Saúde**, realizado no Rio de Janeiro (Fundação MacArthur, 1994).
- **Seminário Mulher, Políticas Públicas e Governo Local**, realizado em Recife (PE) em parceria com o SOSCORPO Gênero e Cidadania (Fundação Ford, 1993).
- **Encontro de Trabalho Mulher, Políticas Públicas e os Movimentos Sociais**, realizado em Recife (PE) em parceria com o SOSCORPO Gênero e Cidadania (Fundação Ford, 1993).
- **Seminário Mulher, Políticas Públicas e Governo Local**, realizado em Nova Iguaçu (RJ) em parceria com o Centro de Projetos da Mulher - CEMINA, a Rede de Defesa da Espécie Humana - REDEH e a Universidade Popular da Baixada - UPB (Fundação Ford, 1993).
- **Encontro de Trabalho Mulher, Políticas Públicas e os Movimentos Sociais**, realizado em Nova

Iguaçu (RJ), em parceria com o CEMINA, a REDEH e a UPB (Fundação Ford, 1993).

- **Seminário Técnico "Capacitação de Líderes das ONGs de Mulheres: Gestão segundo a Perspectiva de Gênero"**, realizado no Rio de Janeiro e desenvolvido no âmbito do Projeto "Relações de Gênero e Desenvolvimento Institucional: Dilemas e Desafios enfrentados pelas ONGs na América Latina" (Instituto de la Mujer, 1993).
- **Encontro de Trabalho Mulher e Políticas Públicas: O Papel dos Municípios** (Fundação Ford, 1992).
- **Encontro de Trabalho Internacional Mulheres na Prefeitura: Sucessos e Dificuldades** (Programa Mujer y Desarrollo Local desenvolvido pela IULA/CELCADEL com recursos da RHUDO-SA/AID, 1992).
- **Seminário Mulher, Políticas Públicas e Governo Local** (Fundação Ford, 1992).
- **Encontro de Trabalho Mulher, Políticas Públicas e os Movimentos Sociais** (Fundação Ford, 1992).
- **Encontro de Trabalho Mulher e Partidos Políticos** (Fundação Ford, 1991).
- **Encontro de Trabalho Translating Gender Concerns into Planning Competence in Public Policies, Programmes and Projects**, coordenado pela Professora Caren Levy, Diretora do Programa Gender Planning and Policy: Working with Women and Men for Development, do Development Planning Unit – DPU, do University College London – UCL, durante visita de assessoria técnica prestada ao Núcleo (Conselho Britânico, 1990).

#### 4. CONCURSO

- **1ª Mostra de Experiências Municipais sobre Defesa da Mulher Contra a Violência.** Concurso Nacional que teve por objetivo expor, premiar com recursos para a continuidade dos projetos e conceder menções honrosas a iniciativas dos Governos Municipais que tratam de prevenção ou redução da violência praticada contra a mulher. A exposição das experiências selecionadas foi realizada na sede do IBAM no período de 21 a 26 de novembro de 1994. Os três Municípios premiados com recursos no valor equivalente a US\$ 10,000.00 (dez mil dólares) foram: Diadema/SP, Londrina/PR e Rio Branco/AC. Receberam menção honrosa os Municípios de: Santos/SP e Porto Alegre/RS (Fundação Ford, 1994).

#### 5. ASSISTÊNCIA TÉCNICA

- **Assessoria de processo ao Programa de Ações Afirmativas.** O Programa de Ações Afirmativas do MDA/Incrá que teve, por objetivo, formular e implantar políticas públicas com enfoque de gênero, raça e etnia, por intermédio do projeto "Fortalecimento Institucional do Ministério do Desenvolvimento Agrário: Consolidando Programa de Ações Afirmativas". No âmbito do projeto foi realizada uma Oficina de Capacitação para os gestores do INCRA, assim como Oficinas Estaduais em cada um dos Estados das Regiões Norte e Nordeste visando a elaboração de Planos de Ação para implementação do Programa. A Coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas participou da Oficina de Capacitação, realizada em Anápolis/DF, no período de 24 a 28 de junho de 2002, das Oficinas Estaduais realizadas em Palmas/Tocantins, nos dias 15 e 16 agosto e em Fortaleza/Ceará nos dias 26 e 27 de agosto, bem como no monitoramento do projeto. (DFID, MDA-INCRA, 2002).

- Projeto "**Relações de Gênero e Desenvolvimento Institucional: Dilemas e Desafios Enfrentados pelas ONGs na América Latina**" cujo objetivo foi a reorganização, baseada em uma metodologia participativa, da estrutura administrativa e gerencial de duas ONGs que trabalham com a análise das relações de gênero - Rede Mulher, em São Paulo/Brasil, e Centro Flora Tristán, em Lima/Peru (Fundo de Desenvolvimento das Nações Unidas para a Mulher - UNIFEM, 1994-1996).

## 6. PARTICIPAÇÃO EM ENCONTROS DE TRABALHO E SEMINÁRIOS COM APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS

- Realização, por Delaine Martins Costa, da Palestra de Abertura, **Democracia e Gênero: um contexto em construção**, proferida no Encuentro Internacional de Mujeres Autoridades Locales de Latinoamérica, promovido pela Red de Alcaldesas por la Democracia y la Paz, realizado em Bogotá, Colômbia, a convite da Federación Colombiana de Municipios (Bogotá, 8 de novembro, de 2011)
- Participação de Delaine Martins Costa como palestrante do painel PPA e Orçamento Municipal: Instrumentos para implementação da agenda 21 de Natal. e moderadora de Grupos de Trabalho, no **Seminário Agenda 21 - Diagnóstico E Propostas Para O Desenvolvimento Sustentável de Natal: "A Cidade Que Temos É A Cidade Que Queremos?** (Coletivo Feminista Leila Diniz, Fundo Nacional de Meio Ambiente, Ministério do Meio Ambiente - Palácio da Cultura, Natal/RN, 2 a 4 de setembro de 2004).
- Participação de Delaine Martins Costa, como delegada da sociedade civil do Estado do Rio de Janeiro, na **I Conferência Nacional de Políticas para as Mulheres**. (Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres, Brasília, 15 a 17 de julho de 2004).
- Participação de Delaine Martins Costa, com apoio do UNIFEM no **Seminário Nacional Políticas Públicas de Enfrentamento das Desigualdades de Gênero**, promovido pela Coordenadoria Especial da Mulher/Prefeitura Municipal de São Paulo, Urbis, São Paulo, 18 de junho de 2004. Apresentação dos resultados preliminares da pesquisa "A institucionalização do Enfoque de Gênero e os Organismos de Políticas para as Mulheres". (UNIFEM, 18 de junho de 2004).
- Apresentação de Delaine Martins Costa e Marina Sidrim dos resultados da Pesquisa no **II Encontro Nacional de Instâncias Governamentais de Políticas para as Mulheres** (Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres, Brasília, 25 de agosto de 2004).
- Palestra "**Gênero, Democracia e Políticas Públicas**", proferida por Delaine Martins Costa, em Comemoração ao Dia Internacional da Mulher, para os estudantes da Universidade Castelo Branco. (Rio de Janeiro, 12 de março de 2003)
- Palestra "**Políticas Públicas, Gênero e Democracia na Sociedade Brasileira**", proferida por Delaine Martins Costa, no IBAM, para integrantes da Coordenação do Programa de Intercâmbio Profissional, do Brazilian Sport Institute, visando identificar áreas em que o programa pode atuar em parceria com o IBAM. (Rio de Janeiro, 22 de maio de 2003)
- Aula "**A condição feminina e as políticas públicas**", proferida por Delaine Martins Costa, para alunas do projeto "Com licença, eu vou à luta", voltado para a re-inserção de mulheres pobres acima de 40 anos no mercado de trabalho. Projeto implementado pela Secretaria Municipal de Trabalho e Renda, da Prefeitura do Rio de Janeiro. (Acari, 9 de maio e Cidade de Deus, 07 de julho de 2003)
- Aula Inaugural "**Democracia Representativa**", ministrada por Delaine Martins Costa, no curso de capacitação política para mulheres intitulado "**A Integração da Mulher no Poder Local**",

realizada no Plenário da Assembléia Legislativa de Santa Catarina e organizado pela Casa da Mulher Catarina e a Escola de Governo do Legislativo. (Santa Catarina, 10 de setembro de 2003)

- Aula **“Organização Política, Cidadania Feminina e Políticas Públicas”**, ministrada por Delaine Martins Costa, para alunas do projeto “Com licença, eu vou à luta”, voltado para a re-inserção de mulheres pobres acima de 40 anos no mercado de trabalho. Projeto implementado pela Secretaria Municipal de Trabalho e Renda, da Prefeitura do Rio de Janeiro. (Acari, 07 de outubro de 2003)
- Conferência **“A construção de indicadores sociais de Gênero para as políticas no Mercosul”**, proferida por Delaine Martins Costa, no IV Encontro Nacional e I Encontro Internacional da REDEFEM - “Mercosul: Feminismos em Comum”. (Gramado, 08 a 11 de outubro de 2003)
- Assessoria ao Projeto **“Women in Society”**, do Brazilian Sport Institute, visando desenvolver agenda de trabalho para profissionais americanas em viagem ao Brasil. No âmbito da assessoria, foi proferida palestra por Maria da Graça Ribeiro das Neves, cujo tema foi **“A Condição Feminina no Brasil”**. Na ocasião foram apresentados indicadores referentes à demografia, saúde, educação, trabalho e participação política. (Rio de Janeiro, 20 de outubro de 2003)
- Painel **“A Reforma do Estado e da Administração Pública sob a Ótica do Desenvolvimento Local: Novos Temas para Discussão?”**, coordenado por Delaine Martins Costa, e realizado no VIII Congresso Internacional do CLAD (Cidade do Panamá/Panamá, 28 a 31 de outubro de 2003)
- Elaboração e apresentação do **paper “A gramática do orçamento a partir das perspectivas de gênero e raça: considerações preliminares”**, no Painel “A Reforma do Estado e da Administração Pública sob a Ótica do Desenvolvimento Local: Novos Temas para Discussão?” realizado no VIII Congresso Internacional do CLAD, tendo contato para participação com o apoio do DFID e do UNIFEM (Cidade do Panamá/Panamá, 30 de outubro de 2003).
- Participação da Superintendente Geral do IBAM na Mesa de Abertura do **“Seminário Internacional Homens pelo Fim da Violência contra a Mulher”**, organizado pelo Instituto NOOS, com apoio de diversas entidades, entre as quais o IBAM. (Rio de Janeiro, 17 a 20 de novembro de 2003)
- Palestra **“Experiencias Internacionales: Políticas de Intervención com Mujeres víctimas de males tratos (Brasil)”**, proferida por Delaine Martins Costa, no Encuentro Internacional sobre Políticas Locales para la Erradicación de la Violencia hacia las Mujeres, promovido pelo Instituto Andaluz de la Mujer (Sevilha/Espanha, 20 e 21 de novembro de 2003).
- Palestra **“Planejamento Municipal e Gênero”**, proferida por Delaine Martins Costa, no Seminário “Agenda 21 das Mulheres e a Qualidade do Desenvolvimento em Natal, organizado pelo Coletivo Leila Diniz – Ações de Cidadania e Estudos Feministas (Natal/RN, 4 e 5 de dezembro de 2003).
- **VII Congresso Brasileiro de Municípios - A Responsabilidade Social**. Participação como palestrante da coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas no painel “Liderança Feminina no Executivo Local”. Este Congresso tem como finalidade repensar o papel dos municípios no quadro governamental brasileiro e debater o aperfeiçoamento da gestão democrática. (Rio de Janeiro, IBAM, 04 de março de 2002)
- **II Encontro Estadual - Ação da Mulher Trabalhista do PDT-PR**. Participação como palestrante da coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas no painel “Políticas Públicas de Gênero”. São objetivos da AMT-PDT: (a) lutar contra qualquer tipo de discriminação da mulher na sociedade; (b) debater os problemas gerais e específicos da mulher; (c) ser o instrumento do PDT, na luta das mulheres e no Movimento Popular, estando inserido na comunidade, através dos Núcleos de Base; (d) integrar a mulher na vida partidária de sua militância efetiva em todas as instâncias do Partido. (Curitiba, 16 de março de 2002).

- **Conferência Nacional de Mulheres Brasileiras.** Participação da Coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, como integrante da delegação da Articulação de Mulheres Brasileiras, visando a elaboração e aprovação da Plataforma Política Feminista (Brasília, 6 e 7 de junho de 2002).
- **Grupo de Integração de Mulheres Cooperativistas do Rio de Janeiro.** Participação como palestrante da coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas no encontro “*A participação das mulheres cooperativistas no desenvolvimento local*” que teve como finalidade ampliar a discussão de gênero no cooperativismo estadual, ratificada pela percepção de que há muitas mulheres cooperativadas, mas a participação destas no processo decisório é mínima. (Join Consult -Cooperativa de Consultores em Desenvolvimento Empresarial Ltda/ISER, Rio de Janeiro, 10 de julho de 2002)
- **Expo Brasil Desenvolvimento Local.** Organização do painel Painel Gênero, Democracia e Governo Local e apresentação do trabalho “As mulheres na política municipal: as prefeitas brasileiras na gestão 2001-2004” (Brasília, 20 a 23 de novembro de 2002).
- **II Congresso Nacional de Administradores Municipais - CONAM / I Encontro de Capacitação de Gestores Públicos** promovido pelo Instituto Brasileiro de Administração Municipal em parceria com entidades públicas e privadas, contou com participação da coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, Delaine Martins Costa, que tratou do tema gênero e gestão governamental. (Curitiba, 04 a 07 de março de 2001).
- **Reunião Grupo de Trabajo sobre Indicadores Urbanos de Gênero**, realizada pela Red Mujer y Habitat da CISCOSA - Centro de Intercambio y Servicios para el Cono Sur, nos dias 28 e 29 de junho de 2001. Contou com a participação de Delaine Martins Costa, coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas. (Córdoba/Ar, junho de 2001).
- **Coordenação do Grupo de Trabalho Mulher e Políticas Públicas do III Encontro de Enfoques Feministas e as Tradições Disciplinares nas Ciências e na Academia**, realizado pela Universidade Federal Fluminense - UFF/RJ, Pró-Reitoria de Extensão (PROEX), pelo Núcleo Transdisciplinar de Estudos de Gênero (NUTEG) e a Rede Brasileira de Estudos Feministas (REDEFEM). Como representante do IBAM, a coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas integrou a coordenação do Grupo de Trabalho Gênero e Políticas Públicas reunindo pesquisadores de diversas áreas do país que desenvolvem estudos sobre a temática. (Niterói/RJ, 24 a 26 de setembro de 2001).
- **Reunión del Comité de Acción Regional para las Campañas Globales por Tenencia Segura y Mejor Governabilidad Urbana**, realizada pela Oficina Regional do Habitat para América Latina e Caribe. Contou com a participação de Delaine Martins Costa, coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas do IBAM, o qual é Centro de Referência da Red Mujer y Habitat para América Latina no Brasil. Teve como objetivos: trocar informações sobre as estratégias e ações que cada organização está desenvolvendo em nível regional, e/ou nacional como marco das Campanhas Globais; definir critérios e prioridades conjuntas para as atividades do ano de 2002; estabelecer compromissos; distribuir responsabilidades; e, acordar cronograma de trabalho com metas específicas. (Rio de Janeiro, 14 de dezembro de 2001).
- **Palestra “As Eleições Municipais de 1996”**, no painel *Avaliação das Primeiras Experiências com as Políticas de Cotas*, ministrada por Delaine Martins Costa. Seminário Nacional “Mulheres na Política, Mulheres no Poder - Avaliando Percursos Construindo Estratégias”, promovido pelo CFEMEA, com o apoio do IBAM, AMB, UNALE, PROLID/BID e UNIFEM. (Congresso Nacional Brasília/DF, 16 a 18 de maio de 2000).
- **Palestra “Controle Social, Eleições Municipais e Participação das Mulheres”**, ministrada por Delaine Martins Costa. VI Encontro Nacional da Rede Nacional Feminista de Saúde e Direitos Reprodutivos (Atibaia/SP, junho de 2000).

- Painel **“Políticas Públicas em Direitos Humanos e o Papel do Executivo e do Legislativo Municipal”**. Delaine Martins Costa integrou o Painel como comentadora. Seminário Nacional “Direitos Humanos no Município e as Eleições 2000”, realizado pelo IBAM, com o apoio da Fundação Konrad Adenauer, do Movimento Nacional dos Direitos Humanos e do UNIFEM. (Rio de Janeiro, 04 de setembro de 2000).
- Palestra **“Incorporação do Enfoque do Gênero na Concepção e Implementação de Projetos Sociais”**, ministrada por Delaine Martins Costa, no âmbito do Painel *“Elaboração e Implementação de Projetos na Área Social”*. Seminário “Construindo Cidadania em Comunidades de Baixa Renda - da Idéia à Ação”, realizado pela Oficina Social - Centro de Tecnologia, Trabalho e Cidadania e o COEP - Comitê de Entidades no Combate à Fome e pela Vida. (Curitiba./ PR, setembro de 2000).
- Palestra **“Gênero e Políticas Públicas: Construindo Perspectivas no Nordeste”**, proferida por Delaine Martins Costa, no Seminário Regional “Situação das Mulheres no Nordeste do Brasil: construindo novas Relações de Gênero”, promovido pela Fundação Konrad Adenauer, Associação de Apoio às Comunidades do Campo - AACCC/RN , com o apoio do Centro da Mulher 08 de Março. (Natal/RN , 21 a 23 de setembro de 2000).
- Palestra **“Políticas Públicas de Gênero: experiência e balanço”**, proferida por Delaine Martins Costa, no *Seminário “Gênero, Igualdade de oportunidades e Gestão Pública”* organizado pelo Conselho Estadual dos Direitos da Mulher. (Rio de Janeiro, 14 de dezembro de 2000).
- Palestra **“Sub-Representação Feminina na Política e o Processo Democrático”**, ministrada por Delaine Martins Costa, no **Ciclo de Palestras Gênero e Sociedade**, promovido pelo Núcleo de Estudos Interdisciplinares de Gênero, da Universidade Federal Fluminense (Niterói/RJ, 1999).
- Palestra **“Transmissão de Saberes e Mentoria Uma Estratégia para o Fortalecimento da Liderança Feminina”**, ministrada por Maria da Graça Ribeiro das Neves, com base no texto de mesmo título, elaborado em co-autoria com Delaine Martins Costa, e apresentado no Workshop Internacional **“Mulheres no Século XXI: O Papel da Mentoria Intergeracional”** (Rio de Janeiro, 1999).
- Palestra **“Sub-Representação Feminina na Política e o Processo Democrático”**, realizada no **Fórum Mulher e Desenvolvimento**, promovido pela Red Mujer y Habitat, no âmbito da Conferência da Rede de Mercocidades (Belo Horizonte/MG, 1999).
- Palestra **“Mulher no Mundo do Trabalho e Políticas Públicas Municipais para o Gênero”**, ministrada por Delaine Martins Costa, no âmbito do Ciclo de Palestras **Mulher e Trabalho**, promovido pela Prefeitura Municipal de Niterói/Secretaria de Ciência e Tecnologia, e com o apoio do SEBRAE (Niterói,/RJ, setembro, 1999).
- Palestra **“Sub-Representação Feminina na Política e o Processo Democrático”**, ministrada por Delaine Martins Costa, no *6º Fórum Nacional de Primeiras Damas, Prefeitas, Vice-Prefeitas, Vereadoras e Dirigentes Municipais (Campos do Jordão/SP, agosto, 1999)*.
- Palestra **“Sub-Representação Feminina na Política e o Processo Democrático”**, ministrada por Delaine Martins Costa,, no Grupo Temático Mulher e Poder, realizado no âmbito do **I Congresso Internacional de Direito Eleitoral e Partidário - Fórum Mundial** (Curitiba/Pr, Agosto,1999).
- Palestra **Mulher e Política**, ministrada por Delaine Martins Costa, no âmbito do ciclo de atividades comemorativas do Dia Internacional da Mulher, promovido pelo Centro de Formação e Desenvolvimento de Recursos Humanos - CEFORH, do Governo do Estado do Amapá (Macapá/AP, março, 1999).
- **“Regional Training of Trainers Workshop on Transformative Leadership”**. O workshop teve por objetivos: 1) desenvolver atividades na área de gestão política educacional, visando capacitar as

participantes de modo a replicar tais conhecimentos em seus países de origem; 2) avaliar as tendências de intervenções e estratégias de capacitação feminina em gestão política, utilizadas nos países do Pacífico; e 3) apresentar e discutir a versão preliminar do Manual de Preparação de Lideranças Femininas, de modo a colher informações para a versão final do documento. Participação de Mara Darcy Biasi Ferrari Pinto, como representante do UNIFEM Brasil. Patrocínio do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento da Mulher - UNIFEM do Pacífico Sul. Ilhas Fidji, maio de 1998.

- Palestra sobre **“As Relações de Poder na Sociedade Brasileira”**, cujo enfoque foi o desempenho da mulher na política e suas possibilidades de ocupação de postos que envolvem tomada de decisões. Proferida por Delaine Martins Costa, em reunião-almoço na Fundação SID, junho de 1998.
- Seminário **“Desenvolvimento Econômico, Gênero e Gestão Local”**. Palestra de Delaine Martins Costa sobre *“Gênero e Políticas Públicas na Administração Municipal”*. Realizado pela Assessoria dos Direitos da Mulher da Secretaria de Cidadania e Ação Social/Prefeitura Municipal de Santo André; coordenado pela Direção de Desenvolvimento e Gestão Local do Instituto Latino-americano e do Caribe de Planificação Econômica e Social - ILDES; contando com as parcerias da ELAS - Elizabeth Lobo Assessoria, Trabalho e Políticas Públicas, do CEERT - Centro de Estudos das Relações de Trabalho e Desigualdades e da Escola de Governo do ABC, setembro de 1998.
- Oficina sobre **“Desenvolvimento Municipal Sustentável”**. Palestra *Construindo o Desenvolvimento: Representação Feminina no Governo Local*, realizada Delaine Martins Costa. Banco do Nordeste/PNUD, Recife/PE (1997).
- Seminário Internacional **“Democracia e Combate à Pobreza: os desafios da gestão nas grandes cidades”**. Palestra sobre *Planejamento para o Gênero*, realizada por Delaine Martins Costa, Centro Josué de Castro de Estudos e Pesquisas, Recife, (1997).
- Palestra sobre **“Gênero e Políticas Públicas”**. Proferida por Delaine Martins Costa, *Sindicato dos Arquitetos*, Rio de Janeiro (1997).
- Seminário **“Taller Latinoamericano Mujer y Habitat”**, organizado pela Red Mujer y Habitat. Apresentação do trabalho *“Gênero e Desenvolvimento Institucional em ONGs”*, por Delaine Martins Costa (Habitat International Coalition - HIC, Córdoba/Argentina, 1996).
- **“Programa de Formación en Género - Taller Latinoamericano de Formación de Formadores(as) en Género”**. Apresentação do trabalho *“Gênero e Desenvolvimento Institucional em ONGs”*, por Delaine Martins Costa. Realizado e organizado pelo Consejo de Educación de Adultos de América Latina - CEAAL e a Red de Educación Popular entre Mujeres - REPEM. (CEAAL / REPEM, Chile, 1996).
- **“Programa Cidadania Feminina, Direito Humano Universal, Prioridade Local - ‘Beijing’, um ano depois”**. Reunião do grupo gestor do RJ, com a finalidade de discutir a minuta da *Convenção Fluminense pela efetiva Cidadania da Mulher*. Mesa sobre *Desenvolvimento Urbano e Equipamentos*, coordenada por Delaine Martins Costa - (Auditório da OAB, Rio de Janeiro, 1996).
- Seminário **“Planejamento para o Gênero e Governo Local”**. Exposição de Maria da Graça R. das Neves sobre *“Planejamento para o Gênero”*. Organização da Secretaria de Mulheres do PT, ILDES e IBAM, contando com a colaboração do Coletivo de Gênero do Instituto Cajamar. (Escola Sindical, Belo Horizonte, 1996).
- Seminário **“Educação Popular e Relações de Gênero”**. Exposição introdutória sobre o *Conceito de Gênero*, realizada por Delaine Martins Costa. SERE/FES (IBAM, Rio de Janeiro, 1996).
- **Encuentro Latinoamericano: Camino a HABITAT II**, (Red Mujer y Habitat, 1995).
- **Seminário Políticas de Gênero em um Governo Democrático** (Partido dos Trabalhadores, 1995).

- **Fórum de ONG's e Movimento de Mulheres: Rumo a Beijing**, participação no painel (Red Mujer y Habitat, 1995).
- **Seminário a Cidade das Mulheres: Gênero e Políticas Públicas**, organizado pelo Instituto Cajamar, com o apoio do ILDES - FES. Palestra sobre Políticas Públicas sob a ótica de Gênero, proferida por Angela Fontes (Instituto Cajamar/ILDES/FES, 1995).
- **Workshop Características do Bom Governo Local**, realizado em São Paulo e organizado pelo Instituto de Estudos, Formação e Assessoria em Políticas Sociais - POLIS e CEDEC (Fundação Ford/Universidade do Texas, 1995).
- **Seminário Políticas Públicas sob a Ótica de Gênero, Palestra "Incorporação da Questão de Gênero aos Planos e Programas Governamentais"** (Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM/RJ e Conselho Estadual da Condição Feminina de SP, 1994).
- **Seminário A Mulher e o Trabalho, Painel "Incorporação de Políticas de Igualdade de Oportunidades nos Programas Governamentais"** (Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM/RJ e Secretaria do Trabalho e Ação Social do Governo do Estado do Rio de Janeiro, 1994).
- **Seminário Nacional sobre População e Qualidade de Vida. Audiências Públicas para a Comissão Independente sobre População e Qualidade de Vida** (Instituto de Ação Cultural - IDAC/UNIFEM, 1994).
- **Seminário Violência contra a Mulher como Obstáculo aos Direitos Humanos.** Painel Políticas Públicas e Violência contra a Mulher (CEPIA/Comissão de Cidadania e Direito Comunitário do Instituto dos Advogados Brasileiros, 1994).
- **I Encontro Enfoques Feministas e as Tradições Disciplinares nas Ciências e na Academia: Desafios e Perspectivas**, com a apresentação do Trabalho "**Nem tanto ao mar nem tanto a terra: uma perspectiva das ações municipais voltadas para a mulher**". Preparado por Delaine M. Costa e Maria da Graça R. das Neves (Universidade Federal Fluminense - UFF, 1994).
- **Fórum Mulher e Cidadania, Painel "Mulher e Poder - uma Nova Ética"** (Conselho Estadual dos Direitos da Mulher - CEDIM do Rio de Janeiro, 1993).
- **I Conferência de Cidades para o Século XXI - Rio 93**, Seminário Alternativas Urbanas para o Desenvolvimento Sustentável, Tema Cidadania e Meio Ambiente (Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro, 1993).
- **Painel O Trabalho da Mulher na Engenharia, Arquitetura, Agronomia e Profissões Afins** (Associação Brasileira de Engenheiras e Arquitetas - ABEA e Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Estado do Rio de Janeiro - CREA/RJ, 1993).
- **Encontro de Trabalho Internacional Investigación sobre Género y Municipio en Latinoamérica** (Programa Mujer y Desarrollo Local desenvolvido pela IULA/CELCODEL com recursos da RHUDDO-SA/AID, 1993).
- **Curso sobre Políticas de Desenvolvimento Sustentável e Questões de Gênero no Sul do Brasil, Módulo Gênero e Governo Local** (Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC, com o apoio da Swedish International Development Authority - SIDA, 1993).
- **Encontro do Partido Social Democrata Brasileiro - PSDB**, Palestra "Planejamento para o Gênero e Políticas Públicas para as Mulheres" (PSDB, 1993).
- **Seminário Desenvolvimento Urbano e Meio Ambiente - sessão Desenvolvimento Urbano e a Questão da Mulher** (Serviço Alemão de Cooperação Técnica e Social - SACTES, 1992).

- **Seminário Taller Internacional La Mujer Colombiana y los Municipios: Retos y Realidades** (Programa **Mujer y Desarrollo Local** desenvolvido pela IULA/CELCADEL com recursos da RHUDO-SA/AID, 1992).
- **Seminário Internacional La Mujer como Protagonista Local: Comunidade y Municipio en Paraguay** (Programa **Mujer y Desarrollo Local** desenvolvido pela IULA/CELCADEL com recursos da RHUDO-SA/AID, 1992).
- **IX Congresso Nacional dos Sociólogos, Mesa Redonda A Mulher e Poder Local** (1992).
- **Seminário Internacional Mujer y Municipio: Una Nueva Presencia Comunitária en el Desarrollo Local de America Latina** (Programa **Mujer y Desarrollo Local** desenvolvido pela IULA/CELCADEL com recursos da RHUDO-SA/AID, 1991).
- **Seminário Internacional sobre Métodos de Investigación y Formulación de Políticas Locales Dirigidas a Mujeres** (Programa **Mujer y Desarrollo Local** desenvolvido pela IULA/CELCADEL com recursos da RHUDO-SA/AID, 1991).

#### – Participação na *IV Conferência Mundial sobre a Mulher*

- **Workshop Mulher e Políticas Públicas: o Enfoque das Relações de Gênero**, desenvolvido por Angela Fontes – Fórum da ONGs, IV Conferência Mundial sobre a Mulher (Beijing/China).
- **Painel “International Exchange: Women, Homelessness and Production of Affordable Housing”**, com exposição de Angela Fontes – Fórum da ONGs, IV Conferência Mundial sobre a Mulher (Beijing/China).
- **Mesa Redonda “Women and Men on the Road from Beijing to Instambul”**, com a participação de Angela Fontes - Conferência Oficial, IV Conferência Mundial sobre a Mulher (Beijing/China).

## 7. DIFUSÃO DA INFORMAÇÃO

- Livro **Gênero e raça no orçamento municipal: um guia para fazer a diferença**. Volume I - Orientações Básicas, Volume II - Sugestões para a Ação. IBAM/UNIFEM/DFID, 2006.
- Livro **A Participação Feminina na Construção da Democracia - Levantamento do resultado das eleições municipais (1992 a 2000), estaduais e federais (1994 a 2002)**. Impressão e distribuição da publicação que reúne dados sobre as representação feminina na política (IBAM/PNUD, 2004).
- Artigo **Gênero, representação e liderança feminina na política municipal: as prefeitas brasileiras (2001-2004)**, de autoria de Delaine Martins Costa, baseado nos resultados da pesquisa *As mulheres na política municipal: as prefeitas brasileiras na gestão 2001-2004*, realizada com o apoio do BID-PROLID, pelo Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas. In: **A Participação Feminina na Construção da Democracia - Levantamento do resultado das eleições municipais (1992 a 2000), estaduais e federais (1994 a 2002)**. Impressão e distribuição da publicação que reúne dados sobre as representação feminina na política (IBAM/PNUD, 2004).
- Artigo **A gramática do orçamento a partir das perspectivas de gênero e raça: considerações preliminares**. Versão resumida a ser publicada na Revista de Administração Municipal - Municípios, IBAM, jan./fev. 05, Ano 50, nº 251. Artigo elaborado para apresentação no VII CONGRESSO INTERNACIONAL DEL CLAD SOBRE LA REFORMA DEL ESTADO Y DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, que será realizado na Cidade do Panamá no período de 28 a 31 de

outubro de 2003. O objetivo desse artigo foi o de fornecer subsídios ao debate sobre as iniciativas de gênero e orçamento em curso, considerando-se as principais questões, problemas, desafios e metodologias empregadas. O artigo apoiou-se em levantamento não exaustivo de literatura nacional e internacional e no estudo exploratório desenvolvido no âmbito do projeto *“Gastos públicos e cidadania de homens e mulheres: uma comparação entre intenções (o orçamento) e ações (o realizado) em municípios selecionados”*, realizado no período de agosto de 2002 a março de 2003, pelo Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, do IBAM, com o apoio do UNIFEM e do Fundo Belga. (Rio de Janeiro, IBAM/UNIFEM/ FUNDO BELGA).

- Livro **Gênero e Mercocidades Brasileiras: Violência contra a Mulher**. Impressão e distribuição da publicação que reúne os resultados do projeto Programa de Assessoria Técnica aos Governos Locais das Mercocidades Brasileiras no Combate e Prevenção à Violência contra a Mulher. Realizado pelo IBAM em parceria com o ISER. (Rio de Janeiro, IBAM/UNIFEM-NY, 2003).
- Elaboração do livro **Participação Feminina na Construção da Democracia: Um Levantamento do Resultado das Eleições Municipais (1992 a 2000) e Estaduais e Federais (1994 a 2002)**. Revisão e atualização do levantamento e impressão da publicação que inclui a versão ampliada do artigo *“Gênero, representação e liderança feminina na política municipal: prefeitas brasileiras (2001-2004)”*. (Rio de Janeiro, IBAM, 2003).
- Artigo **Notas ao Planejamento para o Gênero**, de autoria de Delaine Martins Costa, e publicado no livro *Novas Leituras de Administração Municipal*, IBAM, 2002.
- CD-ROM **A Condição Feminina nos Países do Mercosul - Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação**. Elaboração e distribuição do CD-ROM, assim como disponibilização do seu conteúdo sob a forma de *site*, na página do IBAM: [www.ibam.org.br](http://www.ibam.org.br) (Rio de Janeiro, IBAM/Comissão Européia/UNIFEM/GTZ, 2002).
- Livro **A condição Feminina nos Países do Mercosul - Sistema Integrado de Indicadores de Gênero nas Áreas de Trabalho e Educação**. Elaboração, publicação e distribuição do livro, disponível em português e em espanhol, que reúne os textos analíticos do projeto de mesmo nome desenvolvido pelo Núcleo de Estudos Mulher e Políticas. (Rio de Janeiro, IBAM/Comissão Européia/UNIFEM/GTZ, 2002).
- CD-ROM **A Condição Feminina na Sociedade Brasileira: Trabalho e Educação**. Elaboração, impressão e distribuição do CD-ROM reúne os resultados do Sistema Integrado de Indicadores de Gênero tomando como referência as informações do Censo Demográfico de 1991. (Rio de Janeiro, UNIFEM/GTZ, 2002)
- Artigo **Notas ao Planejamento para o Gênero: revisitando Projetos e Experiências**, de autoria de Delaine Martins Costa, publicado na Série *Cadernos da Oficina Social* nº6/2001, reunindo palestras realizadas no Seminário *“Construindo Cidadania em Comunidades de Baixa Renda - da Idéia à Ação”*, promovido pela Oficina Social - Centro de Tecnologia, Trabalho e Cidadania e o COEP - Comitê de Entidades no Combate à Fome e pela Vida. (Rio de Janeiro, 2001).
- Artigo **Desafio para as Políticas Públicas**, de autoria de Delaine Martins Costa, publicado no *Jornal do Cfemea* de Março de 2001. (Brasília, março de 2001).
- **Notícias da Rede Mulher e Habitat**. Informações diversas, sobre o tema, preparadas exclusivamente, desde setembro de 2000, para veiculação, a cada 15 dias, na página da Rede Mulher e Habitat, no portal do IBAM (<http://www.ibam.org.br/remulher/remulher.html>).
- **Agenda Mulher e Políticas Municipais - Ano V**, com tiragem de 13 mil exemplares, desenvolvida no âmbito do Projeto *“A Condição Feminina nos Países do Mercosul: Trabalho e Educação”*. Foram lançados os três números previstos quais sejam: n.1, mar./jun. 2001; n. 2, jul./out 2001; n. 3, nov. 2001/fev. 2002. A Agenda consiste em um boletim informativo, que tem por objetivo fornecer subsídios para que os gestores e os planejadores de políticas públicas municipais possam atuar em favor da redução das desigualdades de gênero. É encaminhada para órgãos

governamentais, (incluindo-se os dos países membros do Mercosul), não-governamentais, organismos do Sistema ONU, Prefeitas, Vereadoras, Deputadas, entre outros. Também disponibilizada em espanhol, na versão *online* na *homepage* do IBAM (<http://www.ibam.org.br/mulher/mulher.htm>). Conta com o apoio da GTZ e do UNIFEM. (2001-2002).

- **Paving the way for Women Leaders - Report on the International Workshop “Women leaders in the 21st Century: the role of Intergenerational Mentoring”**. Publicação com tiragem de 300 exemplares, em inglês e em espanhol, contendo os resultados do Workshop Internacional “Mulheres no Século XXI: O Papel da Mentoria Integeracional”, realizado no IBAM, no período de 20 a 22 de outubro de 1999. (BID-PROLID/UNIFEM, out. 2000).
- **Agenda Mulher e Políticas Municipais** - Ano III, com tiragem de 13 mil exemplares, desenvolvida no âmbito do Projeto “A Condição Feminina na Sociedade Brasileira: Trabalho e Educação”, n. 1, jul./out. 1999; n. 2, nov. 1999/fev. 2000; n. 3, março/jun. 2000. A Agenda é um boletim do projeto e tem por objetivo fornecer subsídios para que os gestores e os planejadores de políticas públicas municipais passem a atuar em favor da redução das desigualdades de gênero. É encaminhada para órgãos governamentais, não-governamentais, organismos do Sistema ONU, Prefeitas, Vereadoras, Deputadas, entre outros. Também foi disponibilizada, em espanhol, na versão online da homepage do IBAM. (GTZ e UNIFEM).
- Artigo **“Desafio para Políticas Públicas”** produzido por Delaine Martins Costa para a Revista de Administração Municipal - RAM/IBAM nº222. Novembro/Dezembro 1999.
- Artigo **“Transmissão de Saberes e Mentoria: uma estratégia para o fortalecimento da liderança feminina”**, escrito por Delaine Martins Costa e Maria da Graça Ribeiro das Neves (versões em português, espanhol e inglês, no prelo).
- **Introdução ao Planejamento para o Gênero: Um Guia Prático**. Elaboração, publicação e distribuição de manual, visando orientar os municípios sobre como inserir a perspectiva de gênero nas suas políticas e ações. Com apoio da *Fundação Ford*, publicado na série *Textos de Administração Municipal*, nº 14, IBAM (1997).
- **Democratização dos Poderes Municipais e a Questões de Gênero**. Estudo de alternativas organizacionais (Conselho Municipal dos Direitos da Mulher de Sorocaba/SP e Coordenadoria Especial da Mulher de Londrina/PR), adotadas pelos municípios para tratar dos problemas decorrentes das desigualdades de gênero. Apoio *Fundação Ford*, publicado na série **Experiências Inovadoras**, nº 7, IBAM (1997).
- **Ampliação da Participação Feminina no Governo Local: um Trabalho de Sísifo?**. Texto de autoria de Delaine Martins Costa, publicado na série *Papers da Fundação Konrad-Adenauer-Stiftung*, nº 30, ano 1997, Rio de Janeiro (1997).
- **Participação Feminina no Governo Local: Construindo a Democracia – Um Levantamento do Resultado das Eleições Municipais de 1992 e 1996**. Pesquisa quantitativa sobre o acompanhamento da participação feminina nas eleições municipais, comparando os dois últimos períodos (1992 e 1996). *Instituto Brasileiro de Administração Municipal - IBAM / Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas*, Rio de Janeiro (1997).
- **Gênero e ONGs: Propostas para o Fortalecimento Institucional**. Esta publicação reúne textos sobre gênero, teoria organizacional e ONGs (formas de gestão e papel social), apresentados no workshop *“Gênero e ONGs: Propostas para o Fortalecimento Institucional”*. *The British Council*, IBAM, Rio de Janeiro (1997).
- **Agenda Mulher e Políticas Públicas Municipais**: Boletim Informativo do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, Ano II, nº 1 (agosto,96), 2 (out/nov/dez,96), 3 (jan/fev,97), 4 (março/abril,97), 5 (maio/junho,97), 6 (julho/agosto,97) Apoio da União Européia.

- **“Desenvolvimento Local a partir de uma perspectiva de gênero”**. *Paper* de Moema de Rezende Vergara, produzido com o apoio do SERE/FES, visa traçar uma relação entre os temas gênero e desenvolvimento local, com o intuito de criar instrumentos para formar agentes de desenvolvimento local. Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas / IBAM, dezembro de 1996.
- **“Em Desenvolvimento, Novas Questões: Gênero e ONGs”**, artigo de Delaine Martins Costa e Gleisi Heisler Neves, publicado na Revista Pobreza Urbana e Desarrollo (Argentina), do programa FICONG, ano 5, nº 11, abril de 1996.
- **“Feminism and Institutional Development: Women´s NGOs in Brazil and Peru”**. Texto de autoria de Delaine Martins Costa e Gleisi Heisler Neves, publicado na *“Women´s Leadership in a Changing World”*, Fundo de Desenvolvimento das Nações Unidas para a Mulher - UNIFEM, Nova Iorque / EUA (1996).
- **Mulher e Saúde: Prática Educativa em 11 municípios**, texto publicado com o apoio da Fundação MacArthur na Série Experiências Inovadoras nº 6, IBAM, 1996. O texto apresenta os resultados da pesquisa **Municípios Programa de Assistência Integral à Saúde da Mulher – PAISM: Uma Abordagem Qualitativa de Experiências no Âmbito das Secretarias Municipais de Saúde**.
- Pesquisa **“Brasil: Executivo Local no Feminino”**, publicada em espanhol, sob o título de *“Resultados de la Investigación sobre la Mujer, el Poder Local y las Políticas Públicas en Brasil”*, na Serie: Antologías - Mujer y Gobierno Local, Centro de Servicios Municipales Heriberto Jara A.C., México: 1996.
- Artigo **Nem tanto ao mar, nem tanto a terra: uma perspectiva das ações municipais voltadas para a mulher**, elaborado por Delaine Martins Costa e Maria da Graça Ribeiro das Neves e publicado na RAM nº 215, abr/junho 1995.
- Artigo **Modernidade nas Administrações Municipais: uma análise das Experiências da I Mostra de Defesa da Mulher Contra a Violência**, foi elaborado por Maria Tereza Augusti e publicado na RAM nº 214, jan/março 1995.
- Livro **Gênero e Desenvolvimento Institucional em ONGs**, (em português e espanhol) organizado pelo Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas e co-editado pelo IBAM e pelo Instituto de la Mujer. O livro reúne os principais trabalhos preparados para o projeto **Capacitação de Líderes de ONGs de Mulheres: Gestão segundo a perspectiva de gênero** (IBAM e Instituto de la Mujer, 1995).
- **Exposição Itinerante da 1ª Mostra de Experiências Municipais sobre Defesa da Mulher contra a violência**, realizada em Diadema, São Paulo, (março) e em Volta Redonda, Rio de Janeiro ( 1995).
- **Notícias de Beijing/95 - O Que as Mulheres Conquistaram?**, artigo de Angela Fontes e Glória Nogueira, publicado na RAM, nº 217, out./dez 1995. Artigo elaborado com base na participação das autoras e nos resultados da IV Conferência Mundial sobre a Mulher.
- Boletim bimestral **Agenda Mulher e Políticas Municipais**, Ano 1, nº 1 (set/out), nº 2 (nov/dez, 1993), nº 3 (jan/fev), nº 4 (mar/abril), nº 5 (mai/jun, 1994) e nº 6 (julho/agosto, 1994), editado pelo IBAM com o apoio da Fundação Ford.
- Artigo **Participação Popular, Mulher e Políticas Públicas**, elaborado por Gleisi Heisler Neves e publicado na RAM, nº 210, jan/março 1994.
- Pesquisa **Brasil: Executivo Local no Feminino**, publicada em inglês sob o título **Brazil: Women Decisionmakers in Local Government**, no **Cuaderno de Desarrollo Local**, nº 16, mayo 1994, IULA/CELCADEL.
- Artigo **Gestão Municipal e Perspectiva de Gênero**, elaborado por Maria da Graça Ribeiro das Neves e Angela Fontes e publicado, em espanhol, no **Cuaderno de Desarrollo Local**, nº 10, nov.,

1992, editado pela IULA/CELCODEL e, em português, na **Revista de Administração Municipal - RAM**, nº 206, jan./março 1993, editada pelo IBAM.

- Pesquisas **Brasil: Executivo Local no Feminino** e **Santos: Políticas Públicas de uma Mulher**, publicadas, em espanhol, sob o título de **Brasil: Mujeres en el Poder Local: Proyectos e Contextos**, no **Cuaderno de Desarrollo Local**, nº 12, marzo 1993, IULA/CELCODEL.
- Artigo **Santos: Políticas Públicas de uma Mulher**, elaborado por Ângela Fontes e Maria Tereza Vilela e publicado na RAM nº 209, out./dez 1993.
- Pesquisa **Brasil: Executivo Local no Feminino** publicada numa versão resumida em espanhol no livro **El Espacio Possible**. Santiago, Chile: Isis Internacional IULA/CELCODEL, 1993.
- **Conferência Eletrônica Mulher e Políticas Municipais**, divulgada no Nodo Alternex da Rede da Associação para o Progresso das Comunicações - APC (1992).
- Livro **Mulher e Políticas Públicas**, organizado pelo Núcleo e co-editado pelo IBAM e o UNICEF. O livro reuniu os principais trabalhos apresentados no Seminário para Prefeitas: Ação do Município na Promoção da Mulher, no curso Como Trabalhar com Mulheres e no seminário A Participação da Mulher no Saneamento e na Proteção Ambiental das Áreas Urbanas (IBAM e UNICEF, 1991).

## 8. PROGRAMAS DE APERFEIÇOAMENTO

- **Curso de Capacitación en Evaluación con Enfoque de Género y Derechos Humanos**, promovido pela Oficina Sub-regional de Brasil y Cono Sur, UNIFEM (parte de ONU Mulheres), realizado em Montevideo, no Uruguai, no período de 20 a 22 de outubro de 2011. Participação de Delaine Martins Costa a convite do UNIFEM.
- **Workshop Women Deepening Democracy: Transforming Politics for Gender Equality**, a convite do UNDEF/UNIFEM, os integrantes de projetos apoiados por ambos os fundos participaram de workshop realizado no período de 13 a 15 de janeiro de 2010, em Nova Delhi, Índia. Participação de Delaine Martins Costa a convite do UNDEF.
- **International Visitor Leadership Program - IVLP**. A convite do Departamento de Estado dos Estados Unidos, um grupo de 22 mulheres de diferentes países em desenvolvimento - entre eles o Brasil - foi convidado para participar de viagem de estudos a algumas cidades americanas. A Coordenadora do *Programa Género e Políticas Públicas* do IBAM, Delaine Martins Costa, integrou o grupo que contou com uma única representação da América do Sul. Durante o período de 13 de junho a 4 de julho, foram realizadas visitas a experiências governamentais, empresariais, universitárias e não governamentais relacionadas à temática do Empreendedorismo Feminino com ênfase sobre os seguintes aspectos: exemplos de empreendedorismo no país, especialmente aqueles iniciados por mulheres; o papel das organizações não governamentais e das organizações comunitárias no apoio e no empoderamento de negócios geridos por mulheres e os fatores políticos, sociais e econômicos que influenciaram e estimularam o desenvolvimento de empresas privadas. O Programa foi criado originalmente na década de 1940 com o objetivo de fomentar a troca de experiências entre jornalistas de países Latinoamericanos que foram então convidados a visitar o país. Atualmente, o Programa conta com o patrocínio do *Bureau of Educational and Cultural Affairs* e é administrado pela *Graduate School*, USDA. **Mais informações:** <https://alumni.state.gov>
- **V Curso do Programa Internacional de Formação e Capacitação em Direitos Humanos das Mulheres**, promovido pela CEPIA, no período de 10 a 14 de novembro de 2008, Rio de Janeiro. Seleccionada pela organização por meio de carta-convite.

- Participação, com o apoio do UNIFEM, de Delaine Martins Costa, no Curso Gênero, Macroeconomia e Políticas Públicas, patrocinado pelo UNIFEM e realizado em parceria com o Instituto de Ciências Sociais da UnB/Universidade de Brasília, por meio de sua unidade acadêmica CEPPAC - Centro de Pesquisa e Pós-Graduação sobre as Américas (Brasília, 23 a 30 de agosto de 2004).
- Participação, com apoio do UNIFEM, de Mara D. Biasi Ferrari Pinto, Superintendente Geral do IBAM no Seminário **Citizen Budget Analysis and Monitoring of Public Budgets (International Budget Project)** (IBP)/ Centro de Assessoria e Estudos Urbanos (CIDADE Porto Alegre, 2 a 4 de fevereiro de 2004).
- Participação de Delaine Martins Costa, com o apoio do UNIFEM, no **Seminário Internacional Experiências de Orçamento com Perspectiva de Gênero na América Latina e no Caribe** (UNIFEM/DFID, Brasília, 28 a 30 de junho de 2004).
- Participação de Delaine Martins Costa, como delegada da sociedade civil do Estado do Rio de Janeiro, na **I Conferência Nacional de Políticas para as Mulheres**. (Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres, Brasília, 15 a 17 de julho de 2004).
- Participação de Alessandra Fontana Oberling no curso à distância **Reflexiones feministas acerca del poder y la política**, promovido pela Organización Universitaria Interamericana (OUI), Colegio de las Américas (COLAM), a Red Interamericana de Formación en Mujeres y Desarrollo (RIF-MD), Instituto Interdisciplinario de Estudios de Género de la Universidad de Buenos Aires e o Centro de Formación OUI/COLAM/UNAM (Tlaxcala) (México, junho a agosto de 2004, OUI/COLAM/RIF-MD/UNAM).
- Participação de Delaine Martins Costa, com o apoio do UNIFEM, no curso **Gênero, Macroeconomia e Políticas Públicas** (DFID, UNIFEM, Universidade de Brasília - UNB, Centro de Pesquisa e Pós-Graduação sobre as Américas - CEPPAC, 23 a 28 de agosto de 2004).
- Participação, com apoio do UNIFEM, de Mara D. Biasi Ferrari Pinto, Superintendente Geral do IBAM no **Expert Meeting On Local Gender Responsive Budgeting** (Instituto Nacional de Política e Finanças Públicas de Nova Déhli, Índia, 1 a 4 de novembro de 2004).
- Participação de Alessandra Fontana Oberling do **II Curso do Programa Internacional de Formação e Capacitação em Direitos Humanos das Mulheres**. (Rio de Janeiro, 28 de outubro a 11 de novembro de 2004, CEPIA - Cidadania, Estudos, Pesquisa, Informação e Ação/CLAM - Centro Latino Americano em Sexualidade e Direitos Humanos do IMS/UERJ)
- Participação de Delaine Martins Costa no **Módulo III, do Treinamento para consultores em Desenvolvimento Social**, realizado pelo Department International Development (DFID). (Brasília, 16 a 23 de outubro de 2003)
- **Programa Delnet Curso de Especialização em Desenvolvimento Local com Perspectiva de Gênero - Grupo Abril 2002**. Participação da Coordenadora do Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, por intermédio de bolsa de estudos, no curso à distância, promovido pela OIT/Centro Internacional de Formación. Apresentação do projeto final "A participação feminina no desenvolvimento local: um Plano de Ação para a ampliação do número de mulheres a serem eleitas em 2004 nos municípios do Estado do Rio de Janeiro". (OIT, abril de 2002 a janeiro de 2003).
- **Primeiro Curso Regional Articulação entre Economia e Gênero para a Formulação de Políticas Públicas**. Participação da Superintendente de Desenvolvimento Econômico e Social do IBAM, Angela Fontes, no curso cujo objetivo foi o de formar economistas para a construção de políticas públicas com perspectiva de gênero. No curso foi analisado o impacto de gênero no processo de liberalização comercial e os fluxos monetários atuais. Os principais temas discutidos foram: (a) gênero e economia; (b) políticas macroeconômicas e equidade; (c) política fiscal; (d)

financiamento para o desenvolvimento; (e) liberalização comercial e impacto diferencial de gênero; (f) aspectos institucionais e (g) planejamento estratégico e políticas anticíclicas. (Santiago do Chile, 26 - 30 de agosto de 2002, CEPAL, UNIFEM, ILPES).

- **Treinamento Facilitação Organizacional para Igualdade e Gênero.** Participação de Maria da Graça Ribeiro das Neves no Treinamento promovido pelo DFID e realizado pelo SOS CORPO Gênero e Cidadania PE, reprisou os conceitos básicos de gênero, discutiu temas relacionados às dimensões do poder e da cultura organizacional. Como desdobramento foi apresentada uma proposta para que se proceda a uma Análise Organizacional de Gênero - AOG - cujo objetivo fundamental é avaliar as organizações como espaços que podem contribuir para: (a) a consolidação das desigualdades de gênero; (b) a mudança da posição relativa de homens e mulheres no contexto organizacional, ou (c) a transformação das relações de gênero, com o efetivo empoderamento das mulheres. (Jaboatão dos Guararapes - PE, 03 a 15 de novembro de 2002, DFID)
- **Seminário de Capacitação Gênero, Educação e Economia,** realizado pela Rede de Educação Popular entre Mulheres - REPEM, com o objetivo de discutir o tema gênero e orçamento. Participação de Angela Mesquita Fontes, Superintendente da Área de Desenvolvimento Econômico e Social. (Curitiba/Pr, fevereiro de 2001).
- **Seminário Regional "Institucionalización del Enfoque de Género en la CEPAL y Ministerios Sectoriales".** O Seminário tratou da institucionalização da perspectiva de gênero e foi coordenado pela Unidade Mulher e Desenvolvimento, da Comissão Econômica para América Latina e Caribe - CEPAL e contou com o apoio da Agência de Cooperação Técnica Alemã (GTZ). (Santiago do Chile, 12 e 13 de junho de 2001, na sede da CEPAL).
- **Taller "Comunicación Estratégica para Terminar con la Violencia contra la Mujer: estamos logrando un Cambio?"**, promovido pelo UNIFEM - tendo a participação da Superintendente da Área de Desenvolvimento Econômico e Social, Angela Mesquita Fontes. O *Taller* teve por objetivos desenhar em conjunto uma estratégia política de comunicação viável para a região e fortalecer os laços de comunicação e intercâmbio entre as participantes, suas organizações e o UNIFEM. (Cuernavaca, Morelos, Mexico de 23 a 27 de setembro de 2001).
- **II Seminário Internacional Globalización, Mujer y Desarrollo,** promovido pela Fundación Social de la Cultura e o Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales/Instituto de la Mujer, e realizado em Madrid/Espanha, no período de 22 a 25 de fevereiro de 2000. Participação de Mara D. Biasi Ferrari Pinto, Superintendente de Desenvolvimento Econômico e Social, representando o Núcleo de Estudos Mulher e Políticas Públicas, a convite do Instituto de la Mujer (2000).
- **Taller Subregional "Capacitación en Gerencia Social de Políticas y Programas Sociales".** Com uma carga horária de 34hs, o presente seminário teve por objetivo apresentar aos dirigentes de Organizações Não-Governamentais ferramentas e metodologias modernas, para o desenho de políticas sociais e para a gestão social, incrementando assim o impacto dos programas sociais e a participação das ONGs em suas políticas. Participação de Maria França e Leite Velloso, à convite do FICONG. Realização: *FICONG, Secretaria de Acción Social, Instituto Interamericano para el Desarrollo Social - INDES, San Bernardino/Paraguay, (1997).*
- **International Seminar "Gender and Democratisation: International Perspectives".** Com uma carga horária de 36hs. Participação de Delaine Martins Costa, a convite do Conselho Britânico. University of Warwick, The British Council, Coventry/UK, (1997).
- **"XXII Ciclo do Programa de Treinamento em Administração de Pesquisas Científicas e Tecnológicas - PROTAP".** Patrocínio da Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP. O curso com carga horária de 140hs, contou com a elaboração e apresentação do trabalho *"O município como cliente ou como objeto? O gerenciamento de projetos no Núcleo de Estudos Políticas Públicas do IBAM"*. Planejamento e realização: Programa de Administração em Ciência e Tecnologia, Fundação Instituto de Administração e Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. Participação de Delaine Martins Costa, (USP, São Paulo, 1996).

- Curso **Gender Policy and Planning: Working with Women and Men for Development** (DPU/UCL, 1995). Curso de três meses, tendo como produto a elaboração do paper Approaches on Gender and Organisational Culture. Bolsa de estudos concedida pelo Conselho Britânico à Delaine Martins Costa.
- Curso de **Formação de Moderadores**, com carga horária de 90 horas, distribuídas em três módulos de 30 horas nos períodos de 12 a 18 de junho, 31 de julho a 04 de agosto e de 20 a 24 de novembro. Curso promovido pelo Instituto Lationamericano de Desenvolvimento Econômico e Social da Fundação Friederich Erbert do Brasil. Participação de Maria da Graça Ribeiro das Neves (1995).
- Seminário **A Mulher no Mundo do Trabalho** (4 e 5 de dezembro) com carga horária de 12 horas, promovido pelo Instituto Lationamericano de Desenvolvimento Econômico e Social da Fundação Friederich Erbert do Brasil. Participação da Assessora Técnica Angela Fontes (1995).
- **Through the Lens of Gender, an orientation and training workshop on mainstreaming women's issues** (Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD/Gender in Development Programme). Participação de Maria da Graça Ribeiro das Neves, à convite do PNUD (1993).
- Curso **Gender Policy and Planning: Working with Women and Men for Development** (DPU/UCL, 1992). Bolsa de estudos concedida pelo Conselho Britânico à Maria da Graça Ribeiro das Neves.
- **Conference Gender Training and Development Planning: Learning from Experience** (The Population Council/Chr. Michelsen Institute, 1991). Participação de Maria da Graça Ribeiro das Neves, à convite da Fundação Ford.
- **Workshop Planning with Women and Men for Sustainable Development** (DPU/UCL, 1991). Participação de Maria da Graça Ribeiro das Neves, à convite da Fundação Ford e com o apoio do DPU/UCL.